

---

---

# PLAN DE ACCION 2006-07

## GRUPO DE TARIFAS Y SUBSIDIOS

### ADERASA

---

---

#### I. ANTECEDENTES

Como resultado de la Primera Reunión Regional del Grupo de Tarifas y Subsidios realizada en la ciudad de Managua, República de Nicaragua, los días 19 y 20 de febrero del año 2004, se han definido una serie de acciones encaminadas a fortalecer los procesos tarifarios aplicados en los diferentes países y a dar valor cualitativo a las experiencias vividas a fin de que las mismas sean un marco referencial para otros países de similares características y una fuente de capacitación.

Las acciones identificadas de forma conjunta con todos los Gerentes de Tarifas de los diferentes países permite observar que hay muchos trabajos por desarrollar y avances que multiplicar, independientemente de las situaciones políticas y económicas de los países participantes.

En torno a lo anterior, hemos definido un Plan de trabajo a corto y mediano plazo que permita desarrollar actividades que fortalezcan los logros ya alcanzados y den alternativas de soluciones a los problemas y desafíos definidos durante la Primera Reunión Regional.

#### II. COMPONENTES DEL PLAN DE ACCIONES 2006-2007

El plan de trabajo lo hemos definido en tres fases de trabajo considerando el orden de importancia de las acciones y las características de las mismas:

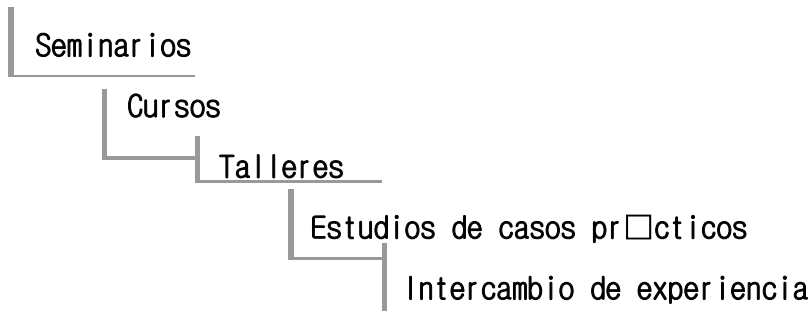
**Primera fase:** Acciones de Capacitación

**Segunda fase:** Implementación de mejoras e intercambios.

**Tercera fase:** Interrelación con otros grupos de trabajo regional

En cada una de las distintas fases del Plan de Acción se establecerán diferentes tipos de tareas relacionadas y que vayan planificadamente dando resultados objetivos.

## 2.1 PRIMERA FASE: ACCIONES DE CAPACITACION



En esta fase se considerarán tres tipos de acciones:

Tipo A: Acciones relacionadas a capacitación e intercambio

Tipo B: Acciones relacionadas a la realización de talleres presenciales

Tipo C: Acciones relacionadas a video conferencias, tele conferencias y chats.

El Plan de capacitación para corto y mediano plazo del Grupo de Tarifas y Subsidios, atenderá las prioridades definidas en la reunión, siendo éstas prioridades las siguientes:

### a) Metodologías Tarifarias:

- i. "Taller" La eficiencia regulatoria de la metodología tarifaria aplicada en los países de la región: ventajas, desventajas e incentivos de la aplicación del costo medio de largo y corto plazo, costos incrementales y costo de capital". "Costo de capital, determinación de la base de capital y revisión e implicaciones del cumplimiento del

plan de inversiones". Experiencias prácticas del uso de las metodologías.

- ii. Intercambio de información sobre nuevas experiencias en aplicaciones tarifarias, ya sea por vía electrónica o en un taller virtual. Elaboración de estudio comparativo y su divulgación.

**b) Plan de inversiones:**

- i. Taller virtual sobre Estudio de casos sobre el impacto del incumplimiento del Plan de desarrollo sobre las tarifas y Comparación de las prácticas de seguimiento y control del Plan aplicadas en los países. Casos Prácticos.

**c) Subsidio y Política Social:**

- i. Taller virtuales sobre la situación social de las tarifas y la aplicación de las mejores prácticas para la universalidad de los servicios y la interferencia política en el proceso de fijación de tarifas y subsidios
- ii. Taller de discusión sobre “La interferencia política en el proceso de fijación de tarifas y subsidios”, a este taller podrá unirse con los resultados del grupo de participación ciudadana. Este taller no se programa hasta establecer la coordinación del mismo con el GTRPC<sup>1</sup>.
- iii. Seminario de regulación económica de los servicios de agua potable y alcantarillados y las metas del milenio y la incorporación de la gestión de riesgo en los sistemas de agua potable y la afectación de los costos

---

<sup>1</sup> GTRPC: Grupo de trabajo regional de participación ciudadana.

d) **Control de la regulaci3n econ3mica:**

- i. Taller virtual sobre las mejores pr3cticas para el control de la regulaci3n econ3mica de los servicios de agua potable (sistemas urbanos y sistemas rurales)
- ii. Curso especializado sobre Fundamentos Econ3micos de la Regulaci3n y control de los servicios de agua potable y alcantarillado sanitario y la Evaluaci3n de la eficiencia econ3mica

**Resultados esperados de la PRIMERA FASE:**

- **La PRIMERA FASE es formativa**, los resultados que se obtendr3an ser3a el de cuantificar el n3mero de miembros del grupo de Tarifas y Subsidios capacitados y la multiplicaci3n de estas capacitaciones en los entes reguladores de cada pa3s, ya sea con el personal de la gerencia de tarifas y de otras 3reas vinculantes.
- Al igual que el compromiso del miembro del grupo de tarifas y subsidio de aplicar sus conocimientos durante un per3odo de dos a3os, pasados los cuales deber3 de asegurar el traslado de los conocimientos adquiridos al nuevo Gerente de Tarifas con la finalidad de mantener la calidad t3cnica del 3rea y de los trabajos grupales dentro de ADERASA.

**2.2 SEGUNDA FASE: IMPLANTACI3N DE MEJORAS Y CAMBIOS**

En esta SEGUNDA FASE, se efectuar3n los Chats a trav3s de la p3gina WEB, tele conferencias y video conferencias de los intercambios de informaci3n donde cada miembro del grupo de Tarifas y Subsidio presente la soluci3n o soluciones a los diferentes casos que tengan en su pa3s a fin de que el grupo le brinde asistencia t3cnica o le sugiera mejoras o

recomendaciones al caso. Se pueden realizar estudios regionales o entre países que usen similares metodologías para afianzar lo aprendido en las capacitaciones.

También se tendrá el documento de tarifas finalizado y listo en la página WEB para disponer de los datos.

### Resultados de la SEGUNDA FASE:

- Documento actualizado de los logros obtenidos del grupo de tarifas y subsidios a nivel de Latinoamérica.
- Estudios vinculados a las tarifas y subsidios, realizados por los diferentes miembros de países participantes.
- Estudios Regionales, atendiendo las metodologías utilizadas.

### 2.3 TERCERA FASE: INTERRELACION CON OTROS GRUPOS DE TRABAJO REGIONAL

Se establecerá contacto directo con los Coordinadores de los diferentes Grupos Regionales de Trabajo para obtener y brindar la información relacionada a tarifas y subsidios. Así mismo se podrán realizar chats con los miembros, cuando sea necesario y talleres presenciales de coordinación y definición de planes generales de trabajo y conocer que grado de avance tiene cada grupo para encaminar acciones conjuntas y fortalecer a ADERASA.

### Resultados esperados de la TERCERA FASE:

- En esta Fase esperamos que una vez formados y con estudios analíticos sobre tarifas y subsidios, se establezcan los vínculos con los grupos de trabajo de ADERASA a fin de realizar tareas de fortalecimiento conjuntas, proyectos pilotos regionales, avances científicos y tecnológicos, aplicaciones regionales de nuevas formas o mecanismos de trabajo, etc.

### III. RECURSOS FINANCIEROS

Vistas las acciones prevista en este Plan de Trabajo del Grupo de Tarifas y Subsidios, se ha conjugado con lo disponible en el presupuesto destinado al GTS en el PPIAF, cuantific ndolas de acuerdo a lo disponible a la fecha. Se presupuesta un total aproximado de \$ 56,700.00 dólares.

### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Para iniciar la ejecución de las acciones se obtuvo la aprobación de la Presidencia de ADERASA (año 2005) de un monto inicial ejecutable de cincuenta mil dólares (\$ 50,000.00), los cuales estarán sujetos a justificación.

Dentro de las primeras acciones a realizarse en el año 2006, est n las de Capacitación, que es el pilar de todo el trabajo del Grupo de Tarifas y Subsidio de ADERASA.

Es menester señalar que toda acción de capacitación o delegación que se le d  a un miembro del GTS deberá ser objeto multiplicador, es decir diseminar la acción a fin de maximizar los conocimientos para el máximo aprovechamiento de los recursos económicos disponibles en beneficio del GTS, de ADERASA, de la entidad reguladora que representa y de los ciudadanos usuarios de los servicios en nuestros países, es una capacitación comprometida.